



**Sieć Badawcza Łukasiewicz  
– Warszawski Instytut Technologiczny**

**REGULAMIN ORGANIZACYJNY**

**Warszawa, grudzień 2022r.**

## SPIS TREŚCI

Rozdział I Postanowienia ogólne .....	3
Rozdział II Cele i przedmiot działania .....	3
Rozdział III Zarządzanie Instytutem Sieci.....	4
Rozdział IV Organizacja.....	6
Rozdział V Zakres działań komórek organizacyjnych oraz zakres działania i odpowiedzialności osób na stanowiskach kierowniczych .....	7
Dyrektor Instytutu Sieci ( <i>DN</i> ).....	7
BACK OFFICE Z-ca Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych ( <i>DF</i> ).....	10
CORE BUSINESS Z-ca Dyrektora ds. Badawczych ( <i>DB</i> ).....	15
FRONT OFFICE Z-ca Dyrektora ds. Komercjalizacji ( <i>DK</i> ) .....	27
Rozdział VI Postanowienia końcowe .....	31
Załącznik do Regulaminu Organizacyjnego Schemat organizacyjny Sieć Badawcza Łukasiewicz – Warszawskiego Instytutu Technologicznego.....	32

## **Rozdział I**

### **Postanowienia ogólne**

#### **§ 1**

1. Podstawę działalności Sieci Badawcza Łukasiewicz – Warszawskiego Instytutu Technologicznego zwanego dalej „Instytutem Sieci” stanowią:
  - a. Ustawa z dnia 21 lutego 2019 r. o Sieci Badawczej Łukasiewicz (Dz. U. 2019 poz. 534 z późn.zm.) zwana dalej „Ustawą o Sieci”,
  - b. Statut zatwierdzony przez Prezesa Centrum Łukasiewicz,
  - c. Inne przepisy odnoszące się do Instytutu Sieci działającego w ramach Sieci Badawczej Łukasiewicz,
  - d. Wewnętrzne akty normatywne Instytutu Sieci do wydawania których uprawniony jest Dyrektor Instytutu Sieci.
2. Wewnętrzne akty normatywne, takie jak Zarządzenia Dyrektora Instytutu, Decyzje, Pisma Okólne i Polecenia służbowe przekazywane są pracownikom Instytutu Sieci, którzy obowiązani są zaznajomić się z ich treścią, przy czym:
  - a. Zarządzenia to wewnętrzne akty normatywne, wydawane przez Dyrektora Instytutu Sieci obowiązujące wszystkie komórki organizacyjne i zatrudnionych w nich pracowników,
  - b. Decyzje to pisma zawierające postanowienia w zakresie działalności Instytutu Sieci dotyczące pracowników lub konkretnych komórek organizacyjnych,
  - c. Pisma Okólne to oficjalne pisma Dyrektora Instytutu Sieci skierowane do wszystkich pracowników zawierające treści o charakterze informacyjnym,
  - d. Polecenia służbowe to pisemne zlecenia wykonania określonych czynności.

#### **§ 2**

1. Regulamin niniejszy określa zasady organizacji Instytutu Sieci, zakres działania komórek organizacyjnych oraz zakres działania i odpowiedzialności osób na stanowiskach kierowniczych.
2. Prawa i obowiązki pracowników Instytutu, a także porządek wewnętrzny regulują przepisy Ustawy o Sieci, Kodeks Pracy, przepisy wykonawcze do Kodeksu Pracy oraz Regulamin pracy Instytutu Sieci.

## **Rozdział II**

### **Cele i przedmiot działania**

#### **§ 3**

1. Strategia rozwoju Instytutu Sieci, zgodnie z określonymi przez Radę Instytutu perspektywicznymi kierunkami działalności badawczej i wdrożeniowej, kształtuje rolę Łukasiewicz – WIT, jako interdyscyplinarną jednostkę badawczą, która poprzez budowanie silnych powiązań ze światem nauki w kraju i zagranicą, rozwija kompetencje w zakresie dostarczania przedsiębiorcom innowacyjnych technologii tworzących ich konkurencyjną pozycję rynkową. Przyjęta strategia wpisuje Instytut Sieci w zintegrowaną z Siecią Badawczą Łukasiewicz misję: *kreatywni ludzie, którzy tworzą z pasją innowacyjne rozwiązania dla rozwoju polskich przedsiębiorców i polskiej gospodarki.*

2. Wartościami Instytutu są łączące pracowników: *pasja, kreatywność, odwaga, rzetelność i solidarność.*
3. Celem strategicznym Instytutu Sieci jest wzrost jego udziału w rynku B+R i komercjalizacji, w szczególności poprzez:
  - a. rozwój w zakresie nowych obszarów B+R, usług i produktów,
  - b. wdrażanie nowych rozwiązań organizacyjnych, technicznych, ekonomicznych i informatycznych podwyższających efektywność operacyjną,
  - c. kształtowanie efektywnej polityki zatrudniania ukierunkowanej na rozwój Instytutu Sieci i jego pracowników,
  - d. zapewnienie właściwych warunków bezpieczeństwa i higieny pracy, ochrony przeciwpożarowej i środowiska naturalnego.
4. Przedmiotem podstawowej działalności Instytutu Sieci jest:
  - a. realizacja projektów badawczych w ramach celu Sieci, o którym mowa w art. 1 ust 2 pkt 1 ustawy o Sieci,
  - b. komercjalizacja,
  - c. współpraca międzynarodowa w zakresie badań naukowych i prac rozwojowych oraz komercjalizacji.
5. Instytut może prowadzić inną niż określona w ust. 4 działalność w obszarach i formach zdefiniowanych w Statucie, który określa szczegółowy przedmiot i zakres działania Instytutu.
6. Instytut Sieci działa zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, zasadami etyki i dobrymi praktykami, kierując się dobrem Instytutu.

### **Rozdział III**

#### **Zarządzanie Instytutem Sieci**

##### **§ 4**

1. Organami Instytutu Sieci są:
  - a. Dyrektor Instytutu Sieci
  - b. Rada Instytutu Sieci
2. Zadania i kompetencje organów Instytutu Sieci określa Ustawa o Sieci.

##### **§ 5**

1. Dyrektor Instytutu Sieci:
  - a. Kieruje działalnością Instytutu Sieci,
  - b. Reprezentuje Instytut Sieci na zewnątrz,
  - c. Odpowiada za wyniki działalności badawczej i wdrożeniowej Instytutu Sieci,
  - d. Odpowiada za prawidłowe funkcjonowanie Instytutu Sieci w jej strukturze, realizując zadania zdefiniowane w Ustawie o Sieci w art. 24.

##### **§ 6**

1. Rada Instytutu Sieci:
  - a. Określa perspektywiczne kierunki działalności badawczej i wdrożeniowej Instytutu,
  - b. Uchwala Statut Instytutu Sieci,
  - c. Opiniuje regulaminy, plany, sprawozdania z działalności Instytutu Sieci oraz projekty podziału zysku netto Instytutu Sieci,
  - d. Wyraża opinie w sprawach dotyczących działalności Instytutu Sieci przedstawiane przez Dyrektora Instytutu Sieci albo organy Centrum Łukasiewicz.

## **§ 7**

1. Instytutem Sieci kieruje Dyrektor osobiście lub za pośrednictwem podległych mu bezpośrednio osób:
  - a. Z-cy Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych,
  - b. Z-cy Dyrektora ds. Badawczych,
  - c. Z-cy Dyrektora ds. Komerccjalizacji,
  - d. Dyrektora Centrum Koordynacji Szkolenia Operatorów Maszyn,
  - e. Kierownika Działu Organizacji i Strategii,
  - f. Kierownika Działu HR,
  - g. Kierownika Działu Prawnego.
2. Zastępcy Dyrektora, dyrektorzy i kierownicy komórek organizacyjnych kierują powierzonym im zakresem prac i działalnością podporządkowanych im bezpośrednio komórek organizacyjnych i pracowników zgodnie ze strukturą organizacyjną Instytutu Sieci stanowiącą załącznik do niniejszego Regulaminu.
3. W przypadku wakatu funkcji kierowniczych dyrektora lub kierownika za kierowanie komórką organizacyjną odpowiedzialny jest bezpośredni przełożony.
4. Dyrektor w zakresie posiadanych kompetencji może udzielać pełnomocnictw pracownikom Instytutu, osobom fizycznym niebędącym pracownikami Instytutu, osobom prawnym do dokonywania określonych czynności cywilnoprawnych w swoim imieniu.

## **§ 8**

1. Zastępcy Dyrektora zarządzają powierzonym im zakresem działalności w ramach wewnętrznych aktów normatywnych Instytutu oraz udzielonych przez Dyrektora Instytutu pełnomocnictw.
2. Szczegółowy zakres obowiązków i uprawnień Zastępców Dyrektora określa Dyrektor Instytutu Sieci.
3. Dyrektorzy i kierownicy komórek organizacyjnych są odpowiedzialni za zarządzanie (planowanie, organizowanie, motywowanie i monitorowanie działalności) i całokształt pracy podległych komórek organizacyjnych. Zadania dyrektorów i kierowników komórek organizacyjnych obejmują realizację celów wynikających z Planu Działalności i Planu Finansowego Instytutu Sieci, w szczególności:
  - planowanie, określenie i delegowanie obowiązków oraz celów pracownikom wraz z monitorowaniem ich realizacji,
  - określenie potrzeb kadrowych w podległej komórce,
  - zarządzanie budżetem komórki organizacyjnej,
  - składanie wniosków dotyczących nawiązywania, zamiany lub rozwiązywania stosunków pracy podległych pracowników, awansowania i wynagradzania,
  - zatwierdzanie wniosków urlopowych,
  - dbałość o rozwoju zawodowy podległych pracowników,
  - nadzór nad dyscypliną pracy, przestrzeganiem przepisów z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy, ochrony przeciwpożarowej, ochrony danych osobowych oraz wewnętrznych aktów normatywnych Instytutu Sieci,
  - nadzór nad składnikami majątku podległej komórki organizacyjnej.

## **Rozdział IV**

### **Organizacja**

#### **§ 9**

1. Sieć Badawcza Łukasiewicz – Warszawski Instytut Technologiczny tworzą:
  - Centrala Instytutu Sieci zlokalizowana przy ul. Racjonalizacji 6/8 w Warszawie wraz z lokalizacjami przy ul. Duchnickiej 3 oraz przy ul. Mrówczej 243 w Warszawie, a także lokalizacją przy al. W. Korfańskiego 193 A w Katowicach.
2. Sieć Badawcza Łukasiewicz – Warszawski Instytut Technologiczny realizuje statutowe zadania zgodnie ze strukturą organizacyjną Instytutu Sieci stanowiącą załącznik do niniejszego Regulaminu.
3. Struktura organizacyjna jest typu macierzowego. Komórki organizacyjne i ich pracownicy mogą działać w ramach doraźnych projektów lub programów utworzonych z zespołów roboczych ułożonych w macierzy. Strukturę macierzową określają zadania, które wykonywane są doraźnie, jak np. specjalne projekty czy nowego typu produkty.

#### **§ 10**

1. W skład Instytutu Sieci wchodzi komórki organizacyjne i samodzielne stanowiska pracownicze.
2. W Instytucie Sieci funkcjonują, także Komitety i Rady doradcze:
  - a. Rada ds. Certyfikacji,
  - b. Komitet ds. Certyfikacji Wyrobów,
  - c. Komitet ds. Certyfikacji Systemów Zarządzania,
3. Schemat organizacyjny obrazujący komórki organizacyjne i ich zależność służbową przedstawia załącznik do niniejszego Regulaminu.

#### **§ 11**

1. W Instytucie Sieci mogą występować następujące poziomy komórki organizacyjnych:
  - a. Poziom 1:
    - Departament – wyodrębniona obszarowo komórka organizacyjna odpowiedzialna za administracyjną, organizacyjną, techniczną, operacyjną, finansową, komercjalizacyjną, marketingową obsługę działalności Instytutu Sieci. Departament zarządzany jest przez Dyrektora Departamentu (stanowiska – lider obszaru, dyrektor oddziału, główny specjalista),
    - Program – realizuje długoterminowe zadania Instytutu Sieci o szczególnej wadze i złożoności lub zbioru projektów, które łącznie dążą do realizacji wspólnego celu. Program zarządzany jest przez Dyrektora Programu (stanowiska – lider obszaru, główny specjalista),
    - Centrum B+R - wyodrębniona obszarowo komórka organizacyjna odpowiedzialna za prowadzenie działalności naukowej oraz badawczo – rozwojowej w określonych dyscyplinach naukowych. Centrum zarządzane jest przez Dyrektora Centrum (stanowiska – lider obszaru, dyrektor oddziału, główny specjalista)
  - b. Poziom 2:
    - Grupa badawcza – komórka organizacyjna w Centrum B+R, z określoną nazwą i zakresem działania, grupująca kadrę naukową na różnych poziomach kompetencji zawodowych. Grupa badawcza zarządzana jest przez lidera grupy badawczej,

- Projekt – tymczasowe przedsięwzięcie, które ma na celu stworzenie unikalnej usługi lub produktu, który do realizacji założonego celu może angażować pracowników z różnych komórek organizacyjnych. Projekt zarządzany jest przez Kierownika Projektu,
- Laboratorium – komórka organizacyjna w Centrum B+R, z określoną nazwą i zakresem działania, której podstawowym zakresem działalności jest prowadzenie badań pomocniczych na rzecz Grup badawczych oraz realizacja zleceń komercyjnych i usług. Laboratorium zarządzane jest przez kierownika Laboratorium,
- Dział – komórka organizacyjna działająca w ramach Departamentu lub realizująca zadania specyficzne w ramach funkcji wspomagających podstawową działalność lub procesy pomocnicze Instytutu Sieci. Dział zarządzany jest przez Kierownika Działu. (stanowiska – lider obszaru, główny specjalista),

c. Poziom 3

- Sekcja – komórka organizacyjna wchodząca w skład Działu, Laboratorium lub Grupy Badawczej realizująca jednorodną część zadań komórki organizacyjnej, w skład której wchodzi. Sekcja zarządzana jest przez Kierownika Sekcji,
- Samodzielne stanowisko pracy – to jednoosobowe, specjalistyczne stanowisko pracy podlegające bezpośrednio Dyrektorowi Instytutu lub jego Zastępcy.

## § 12

1. Zgodnie z macierzową strukturą organizacyjną Dyrektor Instytutu Sieci może tworzyć zespoły macierzowe (projektowe lub programowe), w skład których wchodzi pracownicy z różnych komórek organizacyjnych, tj. Core Business, Back Office lub Front Office.
2. Struktury macierzowe tworzone są w formie programów lub projektów.
3. Programy lub projekty, wraz z zespołami, powoływane są Zarządzeniem Dyrektora Instytutu Sieci.
4. Pracownicy powołani do pracy w ramach programów lub projektów realizują zadania z nich wynikające z zakresu działania macierzystej komórki organizacyjnej przy zachowaniu zasady maksymalnie podwójnego raportowania, tj. pracownik podlega (raportuje) maksymalnie dwóm przełożonym.

## Rozdział V

### Zakres działań komórek organizacyjnych

### oraz zakres działania i odpowiedzialności osób na stanowiskach kierowniczych

## § 13

### Dyrektor Instytutu Sieci (DN)

1. Dyrektor Instytutu Sieci (DN) zgodnie z §7 ust. 1 kieruje Instytutem osobiście lub za pośrednictwem podległych mu bezpośrednio osób, w tym poprzez bezpośrednio podległe komórki organizacyjne:
  - a. Z-ca Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych (DF) (Back Office)

- b. Z-ca Dyrektora ds. Badawczych (DB) (Core Business)
- c. Z-ca Dyrektora ds. Komercjalizacji (DK) (Front Office)
- d. Centrum Koordynacji Łukasiewicza
- e. Centrum Koordynacji Szkolenia Operatorów Maszyn (NC)
- f. Dział Organizacji i Strategii (NS)
- g. Dział HR (NK)
- h. Dział Prawny (NP)

### **Centrum Koordynacji Łukasiewicza**

2. Centrum Koordynacji Łukasiewicza jest komórką macierzową w strukturze organizacyjnej Instytutu. Obszar działań Centrum to koordynacja współpracy Instytutu Sieci z Centrum Łukasiewicz.

### **Centrum Koordynacji Szkolenia Operatorów Maszyn (NC)**

3. Centrum Koordynacji Szkolenia Operatorów Maszyn kieruje Dyrektor, który jest odpowiedzialny za:
- a. realizację zadań Instytutu Sieci wynikających z Rozporządzenia Ministra Gospodarki z dnia 20 września 2001r. w sprawie bezpieczeństwa i higieny pracy podczas eksploatacji maszyn i innych urządzeń technicznych do robót ziemnych, budowlanych i drogowych (Dz. U. 2001, Nr 118, poz. 1263 z późn. zm.),
  - b. uznawanie kwalifikacji zawodowych do wykonywania zawodów regulowanych:
    - 1) operatora sprzętu do robót ziemnych i urządzeń pokrewnych,
    - 2) operatora maszyn i urządzeń do produkcji betonu, asfaltobetonu, elementów betonowych, kamiennych i pokrewnych,
    - 3) monterów rusztowań
 na mocy Rozporządzenia Ministra Przedsiębiorczości i Technologii w sprawie upoważnienia Sieci Badawczej Łukasiewicz - Instytutu Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego do uznawania kwalifikacji zawodowych (Dz.U. z 2019 r. poz. 1720)
  - c. przygotowywanie rocznych sprawozdań dla Dyrektora Instytutu Sieci oraz Ministerstwa Edukacji i Nauki z realizacji zadań w zakresie zawodów regulowanych,
  - d. wykonywanie innych działań określonych w swoim zakresie uprawnień i odpowiedzialności pracownika w ramach pełnomocnictw udzielonych przez Dyrektora Instytutu.

### **Dział Organizacji i Strategii (NS)**

4. Działem Organizacji i Strategii zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
- a. zapewnienie efektywnej organizacji pracy Instytutu Sieci, w tym realizacji strategii i planów działalności Instytutu Sieci, a także koordynacji prac w ramach *Platformy Kompetencji Łukasiewicza*,
  - b. wewnętrzne akty normatywne Instytutu Sieci,
  - c. nadzór nad sprawozdawczością na rzecz instytucji zewnętrznych i doskonalenie procesów w Instytucie Sieci, w tym zarządzanie w zakresie informacji naukowej,
  - d. obsługę Komitetów i Rad doradczych Instytutu Sieci,
  - e. prowadzenie działalności Instytutu Sieci w obszarze ochrony własności intelektualnej w zakresie wsparcia Działu Komercjalizacji,



- f. wspomaganie Dyrektora Instytutu Sieci w obszarze zarządzania, działalności badawczej, a także współpracy z jednostkami naukowo-badawczymi; samorządu gospodarczego oraz działalności międzynarodowej,
- g. realizację polityki wydawniczej, koordynację informacji na temat infrastruktury badawczej w Instytucie Sieci, w tym aktualizowanie bazy danych infrastruktury badawczej.

Dział zaangażowany jest w prace Platformy Kompetencji Łukasiewicza Organizacja. Przedstawiciel PKŁ Organizacja wskazany spośród pracowników Działu podejmuje prace w zakresie:

- a. wypracowywania rozwiązań strukturalnych, organizacyjnych, regulacyjnych i prawnych dla Sieci Badawczej Łukasiewicz,
- b. udziału w pracach i posiedzeniach PKŁ Organizacja,
- c. udziału w pracach zespołów zadaniowych w ramach PKŁ Organizacja.

### **Dział HR (NK)**

5. Działem HR zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
  - a. tworzenie i realizowanie polityki personalnej Instytutu Sieci oraz strategii rozwoju zasobów ludzkich,
  - b. tworzenie i realizowanie polityki szkoleniowo – rozwojowej w ramach indywidualnego planu rozwoju pracowników,
  - c. tworzenie i realizowanie polityki rekrutacyjnej,
  - d. administrowanie aktami osobowymi,
  - e. kontrolowanie i rozliczanie czasu pracy,
  - f. tworzenie, weryfikacja i wysyłanie dokumentów ubezpieczeniowych do ZUS,
  - g. naliczanie i sporządzanie list płac, rozliczanie składek ZUS, PPK oraz sporządzanie deklaracji podatkowych,
  - h. sporządzanie sprawozdań na potrzeby wewnętrzne i zewnętrzne w zakresie płac,
  - i. prowadzenie działalności socjalnej i bytowej.
  - j. organizację pracy Sekretariatu, którego obszarem działań jest:
    - wsparcie Dyrektora Instytutu i jego zastępców w zakresie prowadzenia działalności Instytutu Sieci,
    - prowadzenie i nadzorowanie kalendarzy spotkań Dyrektora Instytutu Sieci i jego Zastępców,
    - organizacja podróży służbowych oraz spotkań biznesowych na terenie kraju i za granicą Dyrektora Instytutu Sieci i jego Zastępców.

#### *Sprawy obronne*

- a. planowanie, koordynowanie oraz organizowanie przygotowań obronnych i obrony cywilnej na wypadek zagrożeń,
- b. organizowanie systemu alarmowania i powiadamiania, gwarantującego uruchomienie dyżurów i punktów, w wypadku podwyższania stanu gotowości obronnej państwa,
- c. realizacja szkolenia obronnego kadry kierowniczej, funkcjonalnych zespołów oraz grup związanych z obronnością i obroną cywilną, a także osób funkcyjnych w tym zakresie.

Dział zaangażowany jest w prace Platformy Kompetencji Łukasiewicza HR. Przedstawiciel PKŁ HR wskazany spośród pracowników Działu podejmuje prace w zakresie:

- a. wypracowywania rozwiązań z zakresu HR dla Sieci Badawczej Łukasiewicz,

- b. udziału w pracach i posiedzeniach PKŁ HR,
- c. udziału w pracach zespołów zadaniowych w ramach PKŁ HR.

### **Dział Prawny (NP)**

6. Działem Prawnym zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
- a. pomoc prawną w sprawach bieżących związanych z działalnością Instytutu Sieci,
  - b. sporządzanie i opiniowanie projektów umów lub innych dokumentów, na podstawie wkładu merytorycznego przekazywanego przez komórki organizacyjne w Instytucie Sieci,
  - c. w zakresie udzielonych pełnomocnictw, zastępstwo procesowe Instytutu Sieci w sprawach sądowych i administracyjnych,
  - d. wykonanie zadań związanych ze zgłoszeniami w KRS.

## **§ 14**

### **BACK OFFICE**

#### **Z-ca Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych (DF)**

1. Pionem finansowo-operacyjnym (Back Office) kieruje Zastępca Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych podlegający bezpośrednio Dyrektorowi Instytutu Sieci.
2. Zastępca Dyrektora kieruje pionem osobiście lub za pośrednictwem podległych mu bezpośrednio osób, w tym poprzez podległe komórki organizacyjne:
  - a. Główny Księgowy (FG)
    - Dział Księgowo-Finansowy (GK)
    - Dział Planowania i Kontrolingu (GP)
  - b. Dział Zamówień Publicznych i Zakupów (FZ)
  - c. Dział Kontroli Wewnętrznej (FW)
  - d. Dział Administracyjny (FA)
    - Inspektor BHP i ppoż. (AI)
    - Archiwum Zakładowe (AA)
  - e. Administracja Warszawa Duchnicka (FM)
  - f. Administracja Katowice Korfantego (FK)
  - g. Kancelaria Tajna/Pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych (FO)
  - h. Dział IT (FI)
  - i. Inspektor Ochrony Danych (FD)
3. Zastępca Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych ponosi odpowiedzialność w następującym zakresie:
  - a. opracowania, nadzoru i monitoringu realizacji strategii finansowej Instytutu,
  - b. prowadzenia rachunkowości w zakresie określonym w art. 4 ust. 5 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, z uwzględnieniem przepisów dotyczących gospodarki finansowej,
  - c. kierowanie rachunkowością, organizacją księgowości i sprawozdawczości oraz ustalanie, prawidłowego obiegu dokumentów finansowych,
  - d. wykonywania kontroli wewnętrznej dokumentów finansowych,
  - e. kierowania sprawami finansowymi, w tym lokowanie środków i negocjacje z bankami,
  - f. nadzoru nad rozliczaniem podatków,

- g. sporządzania planów przychodów i kosztów oraz kontrola ich realizacji,
- h. opracowywania analiz stanu majątkowego i wyników finansowych całego Instytutu oraz poszczególnych komórek organizacyjnych,
- i. nadzoru nad przestrzeganiem w Instytucie Sieci postanowień ustawy o finansach publicznych, w zakresie określonym w ustawie o odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych,
- j. nadzoru nad prawidłowością rozliczeń finansowych projektów dotowanych, w tym dotowanych ze środków Unii Europejskiej oraz innych środków zagranicznych,
- k. nadzoru nad zobowiązaniami finansowymi podejmowanymi przez Instytut Sieci,
- l. ubezpieczania majątku Instytutu;
- m. zarządzania płynnością finansową Instytutu,
- n. sprawowania controllingu,
- o. nadzoru prawidłowości realizowanych prac pod względem formalno-administracyjnym,
- p. nadzoru realizacji działań operacyjnych i administracyjnych,
- q. nadzoru i zarządu majątkiem trwałym Instytutu Sieci.

### **Główny Księgowy (FG)**

4. Główny Księgowy, podlega bezpośrednio Zastępcy Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych.
5. Wykonuje zadania i ponosi odpowiedzialność w następującym zakresie:
  - a. prowadzenia pełnej rachunkowości, organizacji księgowości i sprawozdawczości oraz ustalania prawidłowego obiegu dokumentów finansowych,
  - b. wykonywania kontroli wewnętrznej dokumentów finansowych,
  - c. nadzoru nad rozliczaniem podatków,
  - d. sporządzania planów przychodów i kosztów oraz kontrola ich realizacji,
  - e. opracowywania analiz stanu majątkowego i wyników finansowych całego Instytutu Sieci oraz poszczególnych komórek organizacyjnych,
  - f. sporządzania innych sprawozdań wynikających z systemu księgowego na żądanie instytucji zewnętrznych oraz wewnętrznej sprawozdawczości finansowej,
  - g. przygotowywania materiałów do analiz ekonomicznych oraz planów finansowych,
  - h. wykonywania dyspozycji środkami pieniężnymi w zakresie zatwierdzonego planu finansowego,
  - i. dokonywania wstępnej kontroli zgodności operacji gospodarczych i finansowych z planem finansowym,
  - j. dokonywania kontroli kompletności i rzetelności dokumentów dotyczących operacji gospodarczych i finansowych,
  - k. nadzoru nad gospodarką kasową i drukami ścisłego zarachowania,
  - l. przestrzegania przepisów w celu niedopuszczenia do naruszenia dyscypliny finansów publicznych,
  - m. okresowego i rocznego kontrolowania, rozliczania oraz zamykania analitycznych kont kosztów prowadzonych projektów;
  - n. nadzoru nad autoryzacją faktur VAT, dowodów bankowych, kasowych i innych dokumentów wystawianych przez Instytut.
6. Działy Księgowo-Finansowym (GK) oraz Planowania i Kontrolingu (GP) podlegają bezpośrednio Głównemu Księgowemu, który nadzoruje ich pracę.

Główny Księgowy zaangażowany jest w działania Platformy Kompetencji Łukasiewicza Finanse w obszarze:

- a. wypracowywania rozwiązań z zakresu finansów i księgowości dla Sieci Badawczej Łukasiewicz ,
- b. udziału w pracach i posiedzeniach PKŁ Finanse,
- c. udziału w pracach zespołów zadaniowych w ramach PKŁ Finanse.

### **Dział Księgowo-Finansowy (GK)**

7. Działem Księgowo – Finansowym zarządza Główny Księgowy, w następującym zakresie:

- a. obsługa finansowo – księgowa Instytutu zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, w tym sporządzanie sprawozdania finansowego i innej sprawozdawczości finansowej Instytutu Sieci,
- b. prowadzenie ewidencji środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, ewidencji aparatury badawczej oraz ewidencji pozabilansowej dotyczącej wyposażenia,
- c. rozliczanie projektów realizowanych w Instytucie Sieci,
- d. prowadzenie ewidencji i gospodarki magazynowej.

### **Dział Planowania i Kontrolingu (GP)**

8. Działem Planowania i Kontrolingu zarządza Główny Księgowy w następującym zakresie:

- a. przygotowanie rocznego planu finansowego Instytutu na podstawie danych z komórek organizacyjnych,
- b. kontrolowanie, weryfikacja i aktualizacja planów przychodów, kosztów, wydatków inwestycyjnych, remontów, prac budowlanych itp.,
- c. przygotowywanie miesięcznych i kwartalnych raportów zarządczych oraz innych analiz służących bieżącym procesom decyzyjnym.

### **Dział Zamówień Publicznych i Zakupów (FZ)**

9. Działem Zamówień Publicznych i Zakupów zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:

- a. przygotowanie planu zakupów,
- b. przygotowanie planu zamówień publicznych Instytutu Sieci,
- c. przeprowadzenie postępowań o udzielenie zamówień publicznych oraz ewidencjonowane zakupów regulaminowych do wartości 130.000,00 zł. netto,
- d. przeprowadzenie postępowań o udzielenie zamówienia publicznego zgodnie z ustawą Prawo Zamówień Publicznych,
- e. sporządzanie sprawozdania z udzielonych zamówień publicznych,
- f. sporządzanie dokumentacji postępowania o zamówienie publiczne,
- g. prowadzenie rejestrów wniosków zakupowych i umów,
- h. publikację ogłoszeń w zależności od wartości zamówienia,
- i. udzielanie komórkom organizacyjnym Instytutu informacji, co do trybów postępowań przewidzianych w ustawie Prawo Zamówień Publicznych,
- j. przygotowanie w zakresie zamówień publicznych projektów zarządzeń,
- k. weryfikację prawidłowości i kompletności dokumentacji sporządzonej w postępowaniach o zamówienie publiczne,
- l. współdziałanie z urzędami zewnętrznymi w ramach obowiązków wynikających z ustawy o zamówienia publiczne oraz regulacji wewnętrznych Instytutu,

- m. koordynację i kontrolę czynności związanych z zawarciem umowy z wybranym oferentem,
- n. przygotowanie i koordynację udziału we wspólnych zakupach w całym Centrum Łukasiewicz; przygotowywanie zapotrzebowania i inicjowanie wspólnych zamówień,
- o. realizację, koordynowanie, obsługiwanie zakupów na potrzeby Instytutu Sieci,
- p. nadzór nad procesem zakupów Instytutu Sieci i jego optymalizację,
- q. organizację pracy Działu Zamówień Publicznych i Zakupów (FZ).

### **Dział Kontroli Wewnętrznej (FW)**

10. Działem Kontroli Wewnętrznej zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
- a. prowadzenie kontroli zarządczej (na podstawie planu audytu lub na polecenie Dyrektora Instytutu Sieci), której celem jest ocena efektywności i jakości procesów zgodnie z wewnętrznymi procedurami,
  - b. sporządzanie planów audytu, jego przeprowadzenie, sporządzanie raportów i monitorowanie realizacji zaleceń,
  - c. prowadzenie dokumentacji audytu wewnętrznego.

### **Dział Administracji (FA)**

11. Działem Administracji zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
- a. administrowanie powierzchniami biurowymi, w tym zapewnienie usług ochrony, usług porządkowych, gospodarowanie odpadami,
  - b. gospodarowanie nieruchomościami Instytutu Sieci, w tym wynajem powierzchni,
  - c. organizację transportu,
  - d. zarządzanie korespondencją przychodzącą i wychodzącą (kancelaria),
  - e. usuwanie awarii na terenie administracyjnym Instytutu Sieci, przeglądy obiektów i instalacji wymaganych przepisami prawa oraz prowadzenie ksiąg obiektów budowlanych,
  - f. prowadzenie działalności inwestycyjnej w zakresie robót budowlanych i infrastruktury technicznej, przygotowanie procesów inwestycyjnych oraz nadzór nad realizacją inwestycji,
  - g. opracowanie rocznych planów rozwoju infrastruktury technicznej Instytutu Sieci i sprawozdań z ich realizacji,
  - h. nadzór nad działami: Inspektora BHP i ppoż. (AI) oraz Archiwum Zakładowego (AA).

### **Inspektor BHP i ppoż. (AI)**

12. Nadzór nad samodzielnym stanowiskiem Inspektora BHP i ppoż. sprawuje kierownik Działu Administracji w zakresie:
- a. nadzoru nad przestrzeganiem wymagań prawnych w obszarze bezpieczeństwa i higieny pracy, oraz wymagań ochrony przeciwpożarowej,
  - b. opracowywania wewnętrznych zarządzeń, regulaminów i instrukcji ogólnych dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ochrony przeciwpożarowej,
  - c. organizowania i prowadzenia szkoleń dla pracowników z zakresu BHP oraz ochrony przeciwpożarowej,
  - d. zapewnienie odzieży i obuwia roboczego, w tym opracowanie tabel norm przydziału odzieży i obuwia roboczego.

### **Archiwum Zakładowe (AA)**

13. Nadzór nad Archiwum Zakładowym sprawuje kierownik Działu Administracji w zakresie:
- a. prowadzenia archiwum zakładowego zgodnie z wymogami ustawy o narodowym zasobie archiwalnym oraz normatywami archiwalnymi.

### **Administracja Warszawa Duchnicka (FM)**

14. Działem Administracji zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
- b. administrowanie powierzchniami biurowymi, w tym zapewnienie usług ochrony, usług porządkowych, gospodarowanie odpadami,
  - c. gospodarowanie nieruchomościami Instytutu Sieci, w tym wynajem powierzchni,
  - d. organizację transportu,
  - e. zarządzanie korespondencją przychodzącą i wychodzącą (kancelaria),
  - f. usuwanie awarii na terenie administracyjnym Instytutu Sieci, przeglądy obiektów i instalacji wymaganych przepisami prawa oraz prowadzenie ksiąg obiektów budowlanych,
  - g. prowadzenie działalności inwestycyjnej w zakresie robót budowlanych i infrastruktury technicznej, przygotowanie procesów inwestycyjnych oraz nadzór nad realizacją inwestycji,
  - h. opracowanie rocznych planów rozwoju infrastruktury technicznej Instytutu Sieci i sprawozdań z ich realizacji,

### **Administracja Katowice Korfantego (FK)**

15. Kierownik Administracji w Katowicach sprawuje nadzór finansowy i administracyjny nad pracą jednostek Instytutu w Katowicach oraz spraw związanych z administrowaniem nieruchomościami przy Al. W. Korfantego 193 A, 40-157 w Katowicach.

### **Kancelaria Tajna / Pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych (FO)**

16. Nadzór nad samodzielnym stanowiskiem sprawuje Zastępca Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych w zakresie:
- a. nadzoru nad prawidłowością ochrony informacji niejawnych,
  - b. wypełniania zadań pełnomocnika opisanych w Ustawie o Ochronie Informacji Niejawnych,
  - c. bezpośredniego nadzoru nad obiegiem dokumentów niejawnych.

### **Dział IT (FI)**

17. Działem IT zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
- a. zarządzanie i nadzór nad infrastrukturą informatyczną, sprzętem komputerowym oraz oprogramowaniem użytkownym w Instytucie Sieci,
  - b. zarządzanie bezpieczeństwem danych w systemie informatycznym,
  - c. wsparcie użytkowników systemu informatycznego Instytutu Sieci w zakresie jego używania.

Dział zaangażowany jest w prace Platformy Kompetencji Łukasiewicza IT. Przedstawiciel PKŁ IT wskazany spośród pracowników Działu podejmuje prace w zakresie:

- a. wypracowywania rozwiązań z zakresu infrastruktury IT, cyberbezpieczeństwa, systemów informatycznych dla Sieci Badawczej Łukasiewicza ,
- b. udziału w pracach i posiedzeniach PKŁ IT,
- c. udziału w pracach zespołów zadaniowych w ramach PKŁ IT,
- d. przygotowywania w ramach IŁ wspólnych zakupów systemów IT.

### **Inspektor Ochrony Danych (FD)**

18. Nadzór nad samodzielnym stanowiskiem sprawuje Zastępca Dyrektora ds. Finansowych i Operacyjnych w następującym zakresie:

- a. informowanie administratora, oraz pracowników, którzy przetwarzają dane osobowe, o obowiązkach spoczywających na nich na mocy rozporządzenia Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r oraz innych przepisów Unii lub państw członkowskich o ochronie danych i doradzanie im w tej sprawie,
- b. podejmowania działań prewencyjnych zapewniających przestrzeganie bezpieczeństwa informacji w Łukasiewicz – WIT,
- c. monitorowanie przestrzegania rozporządzenia (RODO) oraz innych przepisów Unii lub państw członkowskich o ochronie danych oraz polityk Łukasiewicz – WIT Instytutu Sieci w dziedzinie ochrony danych osobowych przez pracowników, podział obowiązków,
- d. zwiększanie świadomość poprzez szkolenia pracowników Łukasiewicz – WIT Instytutu Sieci uczestniczących w operacjach przetwarzania oraz powiązane z tym audyty,
- e. współpraca z Prezesem Urzędu Ochrony Danych Osobowych,
- f. pełnienie roli punktu kontaktowego dla osób, których dane dotyczą, we wszystkich sprawach związanych z przetwarzaniem ich danych osobowych oraz z wykonywaniem praw przysługujących im na mocy niniejszego rozporządzenia.

## **§ 15**

### **CORE BUSINESS**

#### **Z-ca Dyrektora ds. Badawczych (DB)**

1. Pionem badawczym (Core Business) kieruje Zastępca Dyrektora ds. Badawczych podlagający bezpośrednio Dyrektorowi Instytutu.
2. Zastępca Dyrektora kieruje pionem osobiście lub za pośrednictwem podległych mu bezpośrednio osób, w tym poprzez podległe komórki organizacyjne:
  - a. Centrum Maszyn Roboczych i Automatyzacji Produkcji (BR)
  - b. Centrum Konstrukcji Tymczasowych (BK)
    - Laboratorium Maszyn i Konstrukcji (KM)
  - c. Centrum Zrównoważonej Gospodarki Surowcami i Wyrobami (BB)
    - Laboratorium Surowców i Wyrobów Budowlanych (BS)
    - Laboratorium Materiałów Budowlanych „Izolacja” (BI)
  - d. Centrum Obróbki Metali i Stopów (BA)
    - Grupa badawcza obróbki cieplnej (AC)

- Sekcja usług obróbki cieplnej (AS)
  - Grupa badawcza obróbek cieplno–chemicznych (AO)
  - Grupa badawcza konstrukcji urządzeń procesowych i kontrolnych (AP)
  - e. Centrum Korozji i Powłok Ochronnych (BN)
    - Grupa badawcza korozji i technologii antykorozyjnych (NA)
    - Laboratorium Badań Właściwości Powłok i Materiałów Lakierowych (NL)
  - f. Centrum Technologii Galwanotechnicznych (BG)
    - Grupa Badawcza Nowych Technologii Galwanotechnicznych (GG)
    - Sekcja usług galwanotechnicznych (GS)
    - Grupa Badawcza Zastosowań Galwanotechniki oraz Odzysku Materiałów (GM)
  - g. Centrum Inżynierii Mechanicznej i Biomedycznej (BZ)
    - Grupa Badawcza Inżynierii Biomedycznej (ZB)
    - Grupa Badawcza Inżynierii Mechanicznej (ZM)
    - Laboratorium Badań i Oceny Własności Mechanicznych Materiałów, Części Maszyn i Konstrukcji (ZW)
    - Laboratorium Badań Mechanicznych Urządzeń Zabezpieczających (ZU)
  - h. Dział Współpracy Międzynarodowej (BM)
    - Branżowy Punkt Kontaktowy – Technologie Niskoemisyjne i Czysta Energia (BPK)
  - i. Dział Zarządzania Projektami PMO (BP)
  - j. Dział ds. Ocen Technicznych (BO)
3. Zastępca Dyrektora ds. Badawczych ponosi odpowiedzialność za:
- a. kształtowanie strategii rozwoju pionu badawczego Instytutu Sieci na podstawie określonych perspektywicznych kierunków działalności badawczej i wdrożeniowej Instytutu Sieci,
  - b. nadzorowanie przygotowywania wniosków o przyznanie środków finansowych na działalność bieżącą (subwencja) Instytutu Sieci oraz raportów z ich wykorzystania,
  - c. realizację projektów badawczych w ramach celu Sieci, o którym mowa w art. 1 ust 2 pkt 1 ustawy o Sieci,
  - d. wyniki działalności badawczej i wdrożeniowej Instytutu Sieci,
  - e. ukierunkowanie badań naukowych i prac rozwojowych na komercjalizację,
  - f. współpracę międzynarodową w zakresie badań naukowych i prac rozwojowych,
  - g. przygotowanie planów inwestycyjnych dot. infrastruktury badawczej,
  - h. podejmowanie działań na rzecz pozyskiwania projektów badawczych realizowanych lub współrealizowanych przez Instytut Sieci,
  - i. realizację i rozliczenie projektów badawczych Instytutu Sieci,
  - j. nadzorowanie pracy panelu projektów, działającego w ramach PMO
  - k. nadzorowanie wykorzystania środków finansowych, zgromadzonych na Funduszu Rozwoju Instytutu Sieci

### **Centrum Maszyn Roboczych i Automatykacji Produkcji (BR)**

4. Centrum Maszyn Roboczych i Automatykacji Produkcji zarządza Dyrektor Centrum, który jest odpowiedzialny za pozyskiwanie i realizację projektów badawczych i wdrożeniowych oraz działań w zakresie:
- a. automatyzacji procesów produkcyjnych, związanych z konstrukcją i budową:
    - prototypowych rozwiązań stanowisk, urządzeń i automatów montażowych,
    - unikatowych linii technologicznych,
    - stanowisk szkoleniowo-dydaktycznych,



- b. maszyn stosowanych w pracach ziemnych, górniczych, transportowych i budowlanych, w tym:
  - konstrukcji zespołów ochronnych maszyn i pojazdów w obszarze ochrony biernej operatora oraz zabezpieczeń przed skutkami uderzeń,
  - konstrukcji zespołów nośnych maszyn i pojazdów,
  - badań w zakresie mechanizacji robót budowlanych oraz autonomizacji stosowanych do nich maszyn i urządzeń,
  - automatyzacji linii technologicznych do seryjnej produkcji wyrobów budowlanych,
  - symulacji komputerowych oraz badań modeli rzeczywistych maszyn pojazdów i urządzeń,
  - elektromobilności – w ujęciu środków transportu, jak również infrastruktury niezbędnej do ich użytkowania.
- c. nawiązywania i utrzymywania kontaktu z krajowymi i zagranicznymi jednostkami naukowo-badawczymi, przedsiębiorstwami, organizacjami naukowymi i zawodowymi w obszarze merytorycznym,
- d. motywowania do rozwoju zawodowego pracowników, w tym inicjowanie i wspieranie wzrostu kompetencji poprzez realizację drogi awansów naukowych,
- e. współpracy z pozostałymi Centrami w celu rozszerzania zakresu obszaru działania.

### **Centrum Konstrukcji Tymczasowych (BK)**

W skład Centrum wchodzi:

- Laboratorium Maszyn i Konstrukcji (KM)

5. Centrum Konstrukcji Tymczasowych zarządza Dyrektor Centrum, który jest odpowiedzialny za pozyskiwanie i realizację projektów badawczych i wdrożeniowych oraz badań i działań w zakresie:
- a. konstrukcji tymczasowych stosowanych w budownictwie oraz bezpieczeństwa ich użytkowania dla potrzeb certyfikacji, zgodnie z zakresem akredytacji,
  - b. innowacyjnych rozwiązań konstrukcji tymczasowych oraz zarządzania procesowego w zakresie produkcji i szerokorozumianej eksploatacji konstrukcji tymczasowych,
  - c. mechaniki konstrukcji prętowych metalowych ze szczególnym uwzględnieniem konstrukcji z połączeniami podatnymi i z luzami, mechaniki zmęczenia oraz właściwości mechanicznych materiałów,
  - d. BHP oraz zarządzania bezpieczeństwem przy montażu i eksploatacji konstrukcji tymczasowych, technologii i organizacji budowy i monitorowania stanu technicznego obiektów budowlanych,
  - e. badań numerycznych konstrukcji tymczasowych przy zastosowaniu programów opartych na metodzie MES,
  - f. nawiązywania i utrzymywania kontaktu z krajowymi i zagranicznymi jednostkami naukowo-badawczymi, przedsiębiorstwami, organizacjami naukowymi i zawodowymi w obszarze merytorycznym,
  - g. motywowania do rozwoju zawodowego pracowników, w tym inicjowanie i wspieranie wzrostu kompetencji poprzez realizację drogi awansów naukowych,
  - h. współpracy z pozostałymi Centrami w celu rozszerzania zakresu obszaru działania.

W Centrum Konstrukcji Tymczasowych funkcjonuje:

## **Laboratorium Maszyn i Konstrukcji (KM)**

5.1 Laboratorium Maszyn i Konstrukcji zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za działalność Laboratorium w zakresie: badań elementów konstrukcyjnych rusztowań, konstrukcji tymczasowych, maszyn i urządzeń oraz konstrukcji ochronnych i drabin. Kierownik Laboratorium odpowiada za utrzymanie akredytacji, zgodnie z wymaganiami zawartymi w normie PN-EN ISO/IEC 17025, dokumentach PCA oraz w Dyrektywie Maszynowej 2006/42/WE. Ponadto prowadzi nadzór nad infrastrukturą i aparaturą badawczą.

## **Centrum Zrównoważonej Gospodarki Surowcami i Wyrobami (BB)**

W skład Centrum wchodzi:

- Laboratorium Surowców i Wyrobów Budowlanych (BS)
- Laboratorium Materiałów Budowlanych „Izolacja” (BI)

6. Centrum Zrównoważonej Gospodarki Surowcami i Wyrobami zarządza Dyrektor Centrum, który jest odpowiedzialny za pozyskiwanie i realizację projektów badawczych i wdrożeniowych, oraz działania w zakresie:

- a. prowadzenia projektów badawczych i wdrażania nowych technologii w obszarze materiałów i wyrobów budowlanych, w szczególności z zakresu izolacji przeciwwodnej i przeciwwilgociowej oraz izolacji cieplnej i termorefleksyjnej, jak również zastosowań kruszyw, kamieni budowlanych i betonów,
- b. opracowywania nowych, bądź ulepszonych wyrobów (lub półproduktów) budowlanych bazujących na materiałach odpadowych, pochodzących z recyklingu, jak również materiałach niebezpiecznych,
- c. badań i oceny surowców oraz materiałów budowlanych,
- d. opracowywania opinii i ekspertyz z zakresu własności i zastosowań surowców i materiałów budowlanych w budownictwie,
- e. opracowania prognoz i bilansów zapotrzebowania krajowego i regionalnego na wybrane surowce mineralne,
- f. oceny efektywności procesów przerobczych i doboru optymalnych systemów transportu,
- g. doboru maszyn i opracowania wytycznych projektowych dla linii przeróbki kruszyw i odpadów z górnictwa skalnego i węglowego,
- h. opracowania wytycznych technologii minimalizacji, zagospodarowania i unieszkodliwiania odpadów powstających w różnych sektorach gospodarki oraz w sektorze komunalnym,
- i. opracowania opinii m.in. w obszarze zastosowania surowców odpadowych w drogownictwie, w budownictwie ziemnym i hydrotechnicznym,
- j. opracowania innowacyjnych technologii zagospodarowania odpadowych frakcji kruszyw mineralnych,
- k. nawiązywania i utrzymywania kontaktu z krajowymi i zagranicznymi jednostkami naukowo-badawczymi, przedsiębiorstwami, organizacjami naukowymi i zawodowymi w obszarze merytorycznym,
- l. motywowania do rozwoju zawodowego pracowników, w tym inicjowanie i wspieranie wzrostu kompetencji poprzez realizację drogi awansów naukowych,
- m. współpracy z pozostałymi Centrami w celu rozszerzania zakresu obszaru działania.

W Centrum Zrównoważonej Gospodarki Surowcami i Wyrobami funkcjonują:

### **Laboratorium Surowców i Wyrobów Budowlanych (BS)**

6.1 Laboratorium Surowców i Wyrobów Budowlanych zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za działalność Laboratorium w zakresie badań: kruszyw, surowców odpadowych, kamienia naturalnego, wyrobów z kamienia naturalnego, wyrobów betonowych i betonu. Kierownik Laboratorium odpowiada za utrzymanie akredytacji, zgodnie z wymaganiami zawartymi w normie PN-EN ISO/IEC 17025, dokumentach PCA oraz Rozporządzeniu CPR 305/2011 z późn.zm. Ponadto prowadzi nadzór nad infrastrukturą i aparaturą badawczą.

### **Laboratorium Materiałów Budowlanych „Izolacja” (BI)**

6.2 Laboratorium Materiałów Budowlanych „Izolacja” zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za działalność Laboratorium w zakresie badań wyrobów termo- i hydrolizacyjnych, wyrobów do pokryć dachowych i okładzin elewacyjnych oraz barier geosyntetycznych, na zamówienie Klientów zewnętrznych a także w zakresie badań wyrobów podlegających certyfikacji oraz podlegających postępowaniu aprobacyjnemu. Kierownik Laboratorium odpowiada za utrzymanie akredytacji, zgodnie z wymaganiami zawartymi w normie PN-EN ISO/IEC 17025 i dokumentach PCA, oraz Rozporządzeniu CPR 305/2011 z późn.zm. Ponadto odpowiada za utrzymanie statusu laboratorium notyfikowanego oraz zarejestrowanego w ramach Schematu CEN Keymark. Prowadzi również nadzór nad infrastrukturą i aparaturą badawczą.

### **Centrum Obróbki Metali i Stopów (BA)**

W ramach Centrum funkcjonują:

- Grupa badawcza obróbki cieplnej (AC)
- Sekcja usług obróbki cieplnej (AS)
- Grupa badawcza obróbek cieplno-chemicznych (AO)
- Grupa badawcza konstrukcji urządzeń procesowych i kontrolnych (AP)

7. Centrum Obróbki Metali i Stopów zarządza Dyrektor Centrum, który odpowiedzialny jest za:

- a. pozyskiwanie i realizację prac naukowych, badawczo - rozwojowych, technologicznych, konstrukcyjnych w zakresie obróbki cieplnej i cieplno-chemicznej metali i stopów, a także wybranych obszarów inżynierii materiałowej,
- b. realizację szkoleń z zakresu obróbki cieplnej i cieplno-chemicznej,
- c. nawiązywanie i utrzymywanie kontaktu z krajowymi i zagranicznymi jednostkami naukowo-badawczymi, przedsiębiorstwami, organizacjami naukowymi i zawodowymi w obszarze merytorycznym,
- d. motywowanie do rozwoju zawodowego pracowników, w tym inicjowanie i wspieranie wzrostu kompetencji poprzez realizację drogi awansów naukowych,
- e. współpracę z pozostałymi Centrami w celu rozszerzania zakresu obszaru działania.

W Centrum Obróbki Metali i Stopów funkcjonują:

### **Grupa Badawcza Obróbki Ciepłej (AC)**

7.1 Grupą badawczą obróbki ciepłej, którą kieruje lider grupy badawczej prowadzi działalność w zakresie:

- a. nowych technologii obróbki ciepłej metali i ich stopów ze szczególnym uwzględnieniem procesów cieplnych w środowisku próżni, w złożach fluidalnych i atmosferach ochronnych,
- b. technologii wymrażania (w tym kriogenicznego) w połączeniu z obróbką cieplną,
- c. wysokospecjalizowanych usług dla przemysłu, w tym ekspertyz i opracowań w zakresie prowadzonej działalności, jak również doboru materiałów oraz technologii do konkretnych zastosowań.

### **Sekcja Usług Obróbki Ciepłej (AS)**

7.1.1 Sekcja usług obróbki ciepłej, którą zarządza kierownik sekcji realizuje:

- a. usługi technologiczne z zakresu obróbki ciepłej, cieplno-chemicznej; atmosferycznej, próżniowej i kriogenicznej wykonywane na wsadach klienta,
- b. prace z zakresu obróbki ciepłej cieplno-chemicznej atmosferycznej, próżniowej i kriogenicznej na potrzeby prac naukowych i badawczo-rozwojowych realizowanych w Grupach Badawczych Instytutu.

### **Grupa Badawcza Obróbek Ciepłno-Chemicznych (AO)**

7.2 Grupa badawcza obróbek ciepłno-chemicznych, którą zarządza lider grupy badawczej prowadzi działalność w zakresie:

- a. modelowania i symulowania procesów azotowania i PVD,
- b. projektowania i wykonywania procesów azotowania (gazowego i jarzeniowego), PVD i hybrydowych (łączenie procesów z innymi obróbkami objętościowymi i powierzchniowymi),
- c. wykonywania ocen technicznych warstw i powłok wytworzonych w procesach azotowania, węgloazotowania i PVD,
- d. opracowywania założeń technologicznych linii produkcyjnych do obróbek azotowania gazowego, jarzeniowego i PVD,
- e. opracowywania i wytwarzania urządzeń do obróbek jarzeniowych, wysokospecjalizowanych usług dla przemysłu, w tym ekspertyz i optymalizacji parametrów procesowych w zakresie działalności grupy.

### **Grupa Badawcza Konstrukcji Urządzeń Procesowych i Kontrolnych (AP)**

7.3 Grupa badawcza konstrukcji urządzeń procesowych i kontrolnych, którą zarządza lider grupy badawczej prowadzi działalność w zakresie:

- a. opracowywania i wytwarzania aparatury i czujników do badań nieniszczących metodą prądów wirowych, w tym rozwijania metod z zakresu badań nieniszczących materiałów i obiektów technicznych;
- b. nieniszczącej kontroli zmian strukturalnych, oceny grubości warstw dyfuzyjnych i wykrywania nieciągłości stopów metali;
- c. opracowywania i wytwarzania pieców do obróbki ciepłej i cieplno-chemicznej atmosferycznej oraz fluidalnej dla stali konstrukcyjnych i narzędziowych,
- d. badań właściwości chłodzących chłodziw hartowniczych wg ISO 9950 oraz wytwarzania testerów chłodziw do zastosowań przemysłowych;
- e. ekspertyz i opracowań dla poprawy ekonomiki obróbki ciepłej i modernizacji

stanowisk obróbki cieplnej metali.

### **Centrum Korozji i Powłok Ochronnych (BN)**

W ramach Centrum funkcjonują:

- Grupa badawcza korozji i technologii antykorozyjnych (NA)
- Laboratorium Badań Właściwości Powłok i Materiałów Lakierowych (NL)

8. Centrum Korozji i Powłok Ochronnych zarządza Dyrektor Centrum, który odpowiedzialny jest za:
- a. pozyskiwanie i realizację prac naukowych, badawczo - rozwojowych, technologicznych, konstrukcyjnych oraz szkoleniowych w zakresie inżynierii materiałowej ze szczególnym uwzględnieniem procesów ochrony materiałów przed destrukcyjnym oddziaływaniem środowiska prowadzącym do utraty ich funkcjonalności i użyteczności,
  - b. rozwój technologii i metod badawczych w obszarze działania,
  - c. nawiązywanie i utrzymywanie kontaktu z krajowymi i zagranicznymi jednostkami naukowo-badawczymi, przedsiębiorstwami, organizacjami naukowymi i zawodowymi w obszarze merytorycznym
  - d. motywowanie do rozwoju zawodowego pracowników, w tym inicjowanie i wspieranie wzrostu kompetencji poprzez realizację drogi awansów naukowych,
  - e. współpracę z pozostałymi Centrami w celu rozszerzania zakresu obszaru działania, a zatem również obszaru do komercjalizacji wyników.

W Centrum Korozji i Powłok Ochronnych funkcjonują:

#### **Grupa Badawcza Korozji i Technologii Antykorozyjnych (NA)**

- 8.1 Grupa badawcza korozji i technologii antykorozyjnych, którą zarządza lider grupy badawczej prowadzi działalność konsultacyjną we współpracy z krajowymi i międzynarodowymi organizacjami normalizacyjnymi (m.in. z komitetami technicznymi PKN KT 106, ISO TC 107, ISO TC 156, CEN TC 262) oraz działalność w tematyce:
- a. oznaczania agresywności atmosfery i jej monitorowania na obszarze Polski, tworzenia map narażeń korozyjnych, w podziale na dowolne jednostki administracyjne lub obiekty infrastrukturalne, a także ciągi komunikacyjne, hale produkcyjne, obiekty dziedzictwa kulturowego, itp.,
  - b. doboru systemów powłokowych w zależności od lokalizacji i warunków eksploatacyjnych na podstawie wyników badań, norm, danych eksploatacyjnych inwestycji oraz wymagań odbioru,
  - c. badań elektrochemicznych z uwzględnieniem metod i metodyki pomiarów elektrochemicznych do oceny odporności korozyjnej materiałów i powłok oraz detekcji zmian degradacji materiałów i powłok w warunkach łącznego oddziaływania czynników korozyjnych i mechanicznych,
  - d. ekspertyz korozyjnych,
  - e. interpretacji fizykochemicznej procesów tworzenia powłok konwersyjnych oraz preparatów i technologii powłok konwersyjnych do przygotowania powierzchni podłoża przed nanoszeniem powłok ochronnych lub ochrony czasowej,
  - f. technologii natryskiwania cieplnego antykorozyjnych powłok metalowych oraz w celu regeneracji części maszyn,

- g. działalności szkoleniowej, normalizacyjnej i informacyjnej w zakresie korozji i ochrony przed korozją, w tym szkolenia w zakresie uprawnień do wykonywania prac metalizatora w technologii natryskiwania cieplnego zgodnie z PN-EN ISO 14918.

### **Laboratorium Badań Właściwości Powłok i Materiałów Lakierowych (NL)**

8.2 Laboratorium Badań Właściwości Powłok i Materiałów Lakierowych zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za działalność Laboratorium w zakresie:

- a. fizykomechanicznych i przyspieszonych badań korozyjnych powłok lakierowych i metalowych objętych zakresem akredytacji nr AB 240 udzielonej przez Polskie Centrum Akredytacji,
- b. badań antykorozyjnych systemów lakierowych dla uzyskania Rekomendacji Technicznej Polskich Sieci Elektroenergetycznych oraz Krajowej Oceny Technicznej (KOT),
- c. konsultacji, sporządzania ekspertyz i opinii w zakresie technologii malowania dla różnych wymagań odbioru powłok wraz z doborem systemów powłokowych oraz badaniem ich właściwości,
- d. usług w zakresie wytwarzania past do ochrony powierzchni stali przed dyfuzją azotu i węgla w procesach obróbki cieplnej.

Kierownik Laboratorium odpowiada za utrzymanie akredytacji, zgodnie z wymaganiami zawartymi w normie PN-EN ISO/IEC 17025 i dokumentach PCA oraz za utrzymanie statusu infrastruktury i aparatury badawczej.

### **Centrum Technologii Galwanotechnicznych (BG)**

W skład Centrum wchodzi:

- Grupa Badawcza Nowych Technologii Galwanotechnicznych (GG)
- Sekcja usług galwanotechnicznych (GS)
- Grupa Badawcza Zastosowań Galwanotechniki oraz Odzysku Materiałów (GM)

9. Centrum Technologii Galwanotechnicznych zarządza Dyrektor Centrum, który odpowiedzialny jest za:

- a. pozyskiwanie i realizację prac naukowych, badawczo - rozwojowych, technologicznych oraz szkoleniowych w dyscyplinie inżynierii materiałowej ze szczególnym uwzględnieniem wykorzystania procesów elektrochemii stosowanej dla rozwoju technologii galwanotechnicznych, odzysku i recyklingu materiałów,
- b. rozwój metod badawczych w obszarze działania,
- c. nawiązywanie i utrzymywanie kontaktu z krajowymi i zagranicznymi jednostkami naukowo-badawczymi, przedsiębiorstwami, organizacjami naukowymi i zawodowymi w obszarze merytorycznym,
- d. motywowanie do rozwoju zawodowego pracowników, w tym inicjowanie i wspieranie wzrostu kompetencji poprzez realizację drogi awansów naukowych,
- e. współpracę z pozostałymi Centrami i działami Instytutu w celu rozszerzania zakresu obszaru działania, a zatem również obszaru komercjalizacji wyników.

W Centrum Technologii Galwanotechnicznych funkcjonują:

#### **Grupa Badawcza Nowych Technologii Galwanotechnicznych (GG)**

9.1 Grupa Badawcza Nowych Technologii Galwanotechnicznych, którą zarządza lider grupy badawczej prowadzi prace w zakresie:

- a. modyfikacji tradycyjnych technologii galwanotechnicznych (powłoki stopów Cu, Zn, Ni, Ag),
- b. badań procesów elektrochemicznych i chemicznych ukierunkowanych na rozwój technologii galwanotechnicznych wytwarzania metalowych, stopowych i kompozytowych powłok funkcjonalnych,
- c. technologii utleniania anodowego stopów metali lekkich,
- d. badań właściwości kąpieli galwanicznych i powłok,
- e. technologii osadzania powłok metodą selektywną (tamponową),
- f. specjalistycznych szkoleń teoretycznych i praktycznych,
- g. współpracy z komitetami technicznymi organizacji normalizacyjnych PKN KT 106, CEN TC 262 oraz ISO TC 107, stowarzyszeniami i klastrami branżowymi.

### **Sekcja Usług Galwanotechnicznych (GS)**

- 9.1.1. Sekcja usług galwanotechnicznych realizuje prace w zakresie:
- a. wytwarzania powłok ze stopów metali szlachetnych, głównie złota do zastosowań dekoracyjnych i funkcjonalnych,
  - b. analizy kąpieli galwanicznych,
  - c. krótkoseryjnych usług galwanotechnicznych.

### **Grupa Badawcza Zastosowań Galwanotechniki oraz Odzysku Materiałów (GM)**

- 9.2 Grupa Badawcza Zastosowań Galwanotechniki oraz Odzysku Materiałów, którą zarządza lider grupy badawczej prowadzi prace w zakresie:
- a. transformacji skali technologii galwanotechnicznych z laboratorium do pilotażowej linii galwanicznej,
  - b. oceny jakości procesów technologicznych, materiałów i wyrobów, analiz i rekomendacji Najlepszych Dostępnych Technik (BAT), środowiskowych aspektów stosowania technologii galwanotechnicznych (REACH), minimalizacji zużycia wody i substancji chemicznych,
  - c. odzysku materiałowego z wykorzystaniem metody elektrochemicznej lub innych procesów fizykochemicznych,
  - d. wdrożeń, ekspertyz, doradztwa technicznego i technologicznego.

### **Centrum Inżynierii Mechanicznej i Biomedycznej (BZ)**

W ramach Centrum funkcjonują:

- Grupa Badawcza Inżynierii Biomedycznej (ZB)
- Grupa Badawcza Inżynierii Mechanicznej (ZM)
- Laboratorium Badań i Oceny Własności Mechanicznych Materiałów, Części Maszyn i Konstrukcji (ZW)
- Laboratorium Badań Mechanicznych Urządzeń Zabezpieczających (ZU)

10. Centrum Inżynierii Mechanicznej i Biomedycznej, zarządza Dyrektor Centrum, który odpowiedzialny jest za:
- a. realizację prac naukowych, badawczo – rozwojowych oraz usługowych w obszarach inżynierii biomedycznej i materiałowej, ze szczególnym uwzględnieniem modelowania i optymalizacji procesów technologicznych wytwarzania implantów stentów, skafoldów, porowatych struktur kostnych, badań materiałowych w zakresie mechaniki biomateriałów opracowania prototypów sprzętu rehabilitacyjnego i ortopedycznego z uwzględnieniem biomechaniki układu mięśniowo-szkieletowego człowieka,

- b. realizację prac naukowych, badawczo – rozwojowych oraz usługowych w dziedzinie wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, broni i amunicji oraz technologii o przeznaczeniu policyjnym lub wojskowym,
- c. rozwój metod badawczych w obszarze działania,
- d. nawiązywanie i utrzymywanie kontaktu z krajowymi i zagranicznymi jednostkami naukowo-badawczymi, przedsiębiorstwami, organizacjami naukowymi i zawodowymi w obszarze merytorycznym,
- e. motywowanie do rozwoju zawodowego pracowników, w tym inicjowanie i wspieranie wzrostu kompetencji poprzez realizację drogi awansów naukowych,
- f. współpracę z pozostałymi Centrami i działami Instytutu w celu rozszerzania zakresu obszaru działania, a zatem również obszaru komercjalizacji wyników.

W Centrum Inżynierii Mechanicznej i Biomedycznej funkcjonują:

### **Grupa Badawcza Inżynierii Biomedycznej (ZB)**

- 10.1 Grupa Badawcza Inżynierii Biomedycznej, którą zarządza lider grupy badawczej prowadzi działalność w zakresie:
- a. rozwoju procesów projektowania i wytwarzania implantów w inżynierii biomedycznej z wykorzystaniem technik obrazowania medycznego,
  - b. badania właściwości mechanicznych i strukturalnych układu mięśniowo-szkieletowego człowieka,
  - c. modelowania procesów biologicznych oraz właściwości biomateriałów i powłok antybakteryjnych,
  - d. biotribologii oraz biomechaniki uszkodzeń stawów,
  - e. zastosowania technologii przyrostowych (3D) oraz konwencjonalnych technik,
  - f. wytwarzania w produkcji wyrobów medycznych i urządzeń na potrzeby inżynierii biomedycznej.

### **Grupa Badawcza Inżynierii Mechanicznej (ZM)**

- 10.2 Grupa Badawcza Inżynierii Mechanicznej, którą zarządza lider grupy badawczej prowadzi działalność w zakresie:
- a. analitycznych badań składu chemicznego, mikrostruktury i właściwości fizycznych materiałów, warstw i powłok,
  - b. właściwości mechanicznych, materiałów, biomateriałów po procesach obróbki cieplnej oraz mechanicznej obróbce powierzchniowej,
  - c. procesów technologicznych i usług w zakresie dynamicznej powierzchniowej obróbki plastycznej,
  - d. badań właściwości mechanicznych materiałów metodą DSI.

### **Laboratorium Badań i Oceny Własności Mechanicznych Materiałów, Części Maszyn i Konstrukcji (ZW)**

- 10.3 Laboratorium Badań i Oceny Własności Mechanicznych Materiałów, Części Maszyn i Konstrukcji zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za działalność Laboratorium w zakresie:
- a. badań metodami niszczącymi właściwości wytrzymałościowych materiałów i części maszyn,
  - b. badań wytrzymałościowych, tribologicznych, struktury metali i stopów w ramach akredytacji AB 342 udzielonej przez Polskie Centrum Akredytacji,
  - c. badań strukturalnych, tj. mikrostruktury i makrostruktury.



Kierownik Laboratorium odpowiada za utrzymanie akredytacji, zgodnie z wymaganiami zawartymi w normie PN-EN ISO/IEC 17025 i dokumentach PCA oraz za utrzymanie statusu infrastruktury i aparatury badawczej.

### **Laboratorium Badań Mechanicznych Urządzeń Zabezpieczających (ZU)**

10.4 Laboratorium Badań Mechanicznych Urządzeń Zabezpieczających zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za działalność Laboratorium w obszarze:

- a. badań wyrobów objętych zakresem akredytacji AB 035 udzielonej przez Polskie Centrum Akredytacji,
- b. realizacji przedsięwzięć z zakresu używania i przechowywania materiałów wybuchowych przeznaczonych do użytku cywilnego, o których jest mowa w ustawie z dnia 21 czerwca 2002 r. *o materiałach wybuchowych przeznaczonych do użytku cywilnego*, jak również wytwarzania i używania materiałów wybuchowych i innych wyrobów koncesjonowanych, o których jest mowa w ustawie z dnia 13 czerwca 2019 r. *o wykonywaniu działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, bronią, amunicją oraz wyrobami i technologią o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym*,
- c. realizacji ekspertyz oraz opracowań naukowych dotyczących materiałów wybuchowych i innych wyrobów koncesjonowanych,
- d. uznawania kwalifikacji zawodowych do wykonywania zawodów regulowanych:
  - 1) pirotechnika,
  - 2) rusznikarza,
  - 3) specjalisty do spraw oczyszczania terenu z materiałów wybuchowych i niebezpiecznych,
  - 4) technika oczyszczania terenu z materiałów wybuchowych i niebezpiecznych,
  - 5) operatora urządzeń do produkcji materiałów wybuchowychna mocy Rozporządzenia Ministra Przedsiębiorczości i Technologii w sprawie upoważnienia Sieci Badawczej Łukasiewicz - Instytutu Przemysłu Organicznego oraz Sieci Badawczej Łukasiewicz - Instytutu Mechaniki Precyzyjnej do uznawania kwalifikacji zawodowych (Dz.U. z 2019 r. poz. 2121),
- e. realizacji zadań Instytutu Sieci wynikających z Rozporządzenia Ministra Rozwoju, Pracy i Technologii z dnia 20 stycznia 2021 r. *w sprawie instytucji upoważnionych do wydawania opinii dotyczących spełnienia warunków technicznych i organizacyjnych podczas wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, bronią, amunicją oraz wyrobami i technologią o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym*,
- f. realizacji zadań Instytutu Sieci wynikających z Rozporządzenia Ministra Rozwoju, Pracy i Technologii z dnia 1 kwietnia 2021 r. *w sprawie szkolenia potwierdzającego posiadanie przygotowania zawodowego do wykonywania lub kierowania działalnością gospodarczą w zakresie wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, bronią, amunicją oraz wyrobami i technologią o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym*,
- g. realizacji zadań Instytutu Sieci wynikających z Rozporządzenia Ministra Gospodarki i Pracy z dnia z dnia 4 lipca 2005 r. *w sprawie szkolenia i egzaminowania osób mających dostęp do materiałów wybuchowych przeznaczonych do użytku cywilnego*,
- h. realizacji zadań Instytutu Sieci wynikających z Rozporządzenia Ministra Obrony Narodowej z dnia 11 kwietnia 2022 r. *w sprawie pozbawiania cech użytkowych*

broni palnej innej niż strzelecka broń palna i wyrobów o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym (Dz. U. z 2022 r. poz. 911).

Kierownik Laboratorium odpowiada za utrzymanie akredytacji, zgodnie z wymaganiami zawartymi w normie PN-EN ISO/IEC 17025 i dokumentach PCA oraz za utrzymanie statusu infrastruktury i aparatury badawczej.

### **Dział Współpracy Międzynarodowej (BM)**

11. Działem Współpracy Międzynarodowej zarządza Kierownik, który odpowiedzialny jest za:

- a. realizację prac ośrodka Enterprise Europe Network przy Instytucie Sieci,
- b. uczestnictwo w działaniach związanych z pozyskiwaniem i realizacją projektów o charakterze międzynarodowym,
- c. współpracę z krajowymi i międzynarodowymi organizacjami wspierającymi przedsiębiorczość i innowacyjność.

### **Dział Zarządzania Projektami PMO (BP)**

12. Działem Zarządzania Projektami zarządza Kierownik, który odpowiedzialny jest za:

- a. uczestnictwo w działaniach związanych z realizacją projektów realizowanych przez jednostki podległe Z-cy Dyrektora ds. Badawczych (DB), w tym:
  - weryfikacja pomysłu na projekt,
  - weryfikacja pod kątem zgodności z wymaganiami konkursu,
  - wsparcie w przygotowaniu dokumentacji projektowej,
  - wsparcie w przygotowaniu dokumentacji do rozliczania projektów,
  - wsparcie w procedowaniu zmian umowy w zakresie realizacji projektu,
- b. opracowanie i rozwój metodyki zarządzania projektami,
- c. opracowanie wniosku i raportu dot. finansowania działalności bieżącej (subwencja),
- d. opracowywanie wewnętrznych wytycznych i regulacji w zakresie ubiegania się o dofinansowanie i realizację projektów,
- e. bieżące monitorowanie konkursów w ramach programów międzynarodowych (głównie Horyzont Europa) i programów krajowych,
- f. monitorowanie realizacji projektów na poziomie Instytutu Sieci,
- g. przygotowywanie danych na potrzeby Panelu Projektów, Dyrektora Instytutu Sieci i jego Zastępców oraz raportowania do Centrum Łukasiewicz,
- h. wsparcie w zakresie przygotowania dokumentacji aplikacyjnej w zakresie danych dostępnych dla PMO (administracyjne, formalne),
- i. wsparcie metodyczne Kierowników Projektów.

Dział zaangażowany jest w działania Platformy Kompetencji Łukasiewicza Zarządzanie Projektami. Przedstawiciel PKŁ Zarządzanie Projektami wskazany spośród pracowników Działu podejmuje prace w zakresie:

- a. wypracowywania rozwiązań z zakresu zarządzania projektami dla Sieci Badawczej Łukasiewicz ,
- b. udziału w pracach i posiedzeniach PKŁ Zarządzanie Projektami,
- c. udziału w pracach zespołów zadaniowych w ramach PKŁ Zarządzanie Projektami.

W Dziale Zarządzania Projektami PMO funkcjonuje:

## **Branżowy Punkt Kontaktowy – Technologie Niskoemisyjne i Czysta Energia (BPK)**

- 12.1 Rolą Branżowego Punktu Kontaktowego Technologie Niskoemisyjne i Czysta Energia (BPK TNCE) jest wspieranie przedsiębiorstw i naukowców w procesie nawiązywania kontaktów z partnerami zagranicznymi celem aplikowania o projekty B+R dofinansowane z programów Komisji Europejskiej. Branżowym Punktem Kontaktowym zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za prowadzenie działań:
- a. integrujących przedsiębiorstwa i organizacje badawcze w obszarach tematycznych tj. budownictwo pasywne i nowe technologie w budownictwie, odnawialne źródła energii (w tym integracja OZE), systemy energetyczne, sieci i magazynowanie energii, technologie wodorowe, technologie związane z elektromobilnością, które są wspierane w programie Horyzont Europa oraz są istotne z punktu widzenia rozwoju polskiej gospodarki,
  - b. edukacyjnych - szkolenia i specjalistyczne warsztaty, indywidualne konsultacje,
  - c. budujących relacje – wydarzenia matchmakingowe, networkingowe i brokerskie,
  - d. komunikacyjnych – promocja partnerstw europejskich, informowanie o wspólnych działaniach i inicjatywach
  - e. merytorycznych i doradczych – identyfikowanie partnerów, wsparcie w tworzeniu wniosków projektowych, monitoring otoczenia legislacyjnego, reprezentowanie na forach międzynarodowych.

### **Dział ds. Ocen Technicznych (BO)**

13. Działem ds. Ocen Technicznych zarządza Kierownik, który jest odpowiedzialny za:
- a. opracowywanie dokumentów dotyczących procesu wydawania ocen technicznych oraz opinii i ekspertyz sądowych zgodnie z posiadanymi uprawnieniami,
  - b. współpracę z krajowymi Jednostkami Ocen Technicznych w ramach Rady Technicznej ds. Krajowych Ocen Technicznych,
  - c. współpracę z europejskimi Jednostkami Ocen Technicznych w ramach EOTA (Europejskiej Organizacji Ocen Technicznych).

W ramach działalności pionu badawczego funkcjonują Członkowie Grup Badawczych Łukasiewicza: Zrównoważona Gospodarka i Energia, Inteligentna Mobilność, Transformacja Cyfrowa oraz Zdrowie. Zakres działań wiąże się z:

- a. podejmowaniem Wyzwań Łukasiewicza z danej GBŁ,
- b. udziałem w pracach i spotkaniach GBŁ,
- c. udziałem w tworzeniu nowych programów w GBŁ.

## **§ 16**

### **FRONT OFFICE**

#### **Z-ca Dyrektora ds. Komercjalizacji (DK)**

1. Pionem komercjalizacji (Front Office) kieruje Zastępca Dyrektora ds. Komercjalizacji podlegający bezpośrednio Dyrektorowi Instytutu Sieci.
2. Zastępca Dyrektora kieruje pionem osobiście lub za pośrednictwem podległych mu bezpośrednio osób, w tym poprzez podległe komórki organizacyjne:
  - a. Dział Komercjalizacji i Promocji (KK)

- b. Centrum Jakości i Certyfikacji (KI)
  - c. Dział Certyfikacji (AC041) (KC)
  - d. Dział Kształcenia Ustawicznego (KU)
3. Zastępca Dyrektora ds. Komercjalizacji ponosi odpowiedzialność za komercjalizację wyników projektów B+R Instytutu Sieci, w tym:
- a. opracowuje i realizuje strategię rozwoju działań komercyjnych i komercjalizacyjnych Instytutu Sieci,
  - b. monitoruje otoczenie rynkowe i analizuje pozyskane dane,
  - c. podejmuje działania na rzecz pozyskiwania klientów,
  - d. nadzoruje transfer wiedzy, wdrożenia i ochronę własności intelektualnej,
  - e. nadzoruje działalność marketingową, promocyjną i sprzedażową.

### **Dział Komercjalizacji i Promocji (KK)**

4. Działem Komercjalizacji i Promocji zarządza Kierownik, który odpowiedzialny jest za:
- a. opracowanie strategii rozwoju działań Instytutu Sieci w zakresie komercji i komercjalizacji,
  - b. prowadzenie komercjalizacji wyników B+R, własności intelektualnej i transfer technologii,
  - c. ustalenie potrzeb klientów i ofertowanie odpowiednich sposobów komercjalizacji wyników prac B+R oraz produktów i usług oferowanych przez Instytutu Sieci,
  - d. poszukiwanie i pozyskiwanie klientów, nawiązywanie współpracy i budowanie relacji,
  - e. opracowanie i realizowanie strategii sprzedażowej produktów i usług Instytutu Sieci,
  - f. poszukiwanie i pozyskiwanie klientów, nawiązywanie współpracy i budowanie relacji,
  - g. opracowanie strategii marketingowej, analiza rynku, planowanie i realizacja działań marketingowych,
  - h. organizacja wydarzeń promocyjnych, w tym konferencji, seminariów i webinarów,
  - i. budowanie marki Łukasiewicza,
  - j. opracowanie, nadzorowanie i koordynowanie działań komunikacyjnych i promocyjnych, w tym kontakt z mediami i komunikacja w mediach społecznościowych,
  - k. zapewnienie spójnego wizerunku w zakresie działalności Instytutu Sieci, w tym na wszystkich stronach i portalach internetowych oraz mediach społecznościowych administrowanych przez Instytut Sieci.

Dział zaangażowany jest w prace Platformy Kompetencji Łukasiewicza Komercjalizacja. Przedstawiciel PKŁ Komercjalizacja wskazany spośród pracowników Działu podejmuje prace w zakresie:

- a. wypracowywania rozwiązań z zakresu komercjalizacji dla Sieci Badawczej Łukasiewicz,
- b. udziału w pracach i posiedzeniach PKŁ Komercjalizacja,
- c. udziału w pracach zespołów zadaniowych w ramach PKŁ Komercjalizacja.

Dział zaangażowany jest w prace Platformy Kompetencji Łukasiewicza Komunikacja. Przedstawiciel PKŁ Komunikacja wskazany spośród pracowników Działu podejmuje prace w zakresie:

- a. wypracowywania wspólnej komunikacji zewnętrznej i wewnętrznej Sieci Badawczej Łukasiewicz,

- b. udziału w pracach i posiedzeniach PKŁ Komunikacja,
- c. udziału w pracach zespołów zadaniowych w ramach PKŁ Komunikacja.

### **Centrum Jakości i Certyfikacji (KI)**

5. Centrum Jakości i Certyfikacji zarządza Dyrektor, który odpowiedzialny jest za:
- a. certyfikację stałości właściwości użytkowych i certyfikację zgodności zakładowej kontroli produkcji wyrobów budowlanych w obszarze regulowanym prawnie:
    - Ustawą z dnia 16 kwietnia 2004 r. o wyrobach budowlanych (Dz. U. 2016 poz. 1570).
    - Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury i Budownictwa z dnia 17 listopada 2016 r. w sprawie sposobu deklarowania właściwości użytkowych wyrobów budowlanych oraz sposobu znakowania ich znakiem budowlanym ( Dz. U. 2016 , poz. 1966).
    - Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 305/2011 z dnia 9 marca 2011 r. ustanawiającego zharmonizowane warunki wprowadzania do obrotu wyrobów budowlanych i uchylającego dyrektywę Rady 89/106/EWG (Dz. U. L 88 z 4 kwietnia 2011 r.).
    - Przepisami wykonawczymi do Rozporządzenia CPR.
  - b. certyfikację w zakresie oceny zgodności wyrobów z wymaganiami zasadniczymi dyrektyw Unii Europejskiej:
    - 2006/42/EC dotyczącej maszyn,
    - 2000/14/EC dotyczącej emisji hałasu,
  - c. dobrowolną certyfikację zgodności wyrobów,
  - d. dobrowolną certyfikację zgodności wyrobów budowlanych,
  - e. dobrowolną certyfikację wyrobów na znak bezpieczeństwa „B”,
  - f. certyfikacją wyrobów do izolacji cieplnej – Znak Keymark,
  - g. dobrowolną certyfikacją wyrobów na znak EUCEB i RAL,
  - h. prowadzenie systemu oceny maszyn i urządzeń na zgodność z wymaganiami określonymi w rozdziale 3 Rozporządzenia Ministra Gospodarki z dnia 30 października 2002 r. w sprawie minimalnych wymagań dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy w zakresie użytkowania maszyn przez pracowników podczas pracy (Dz. U. 2002 nr 191, poz. 1596 – z późniejszymi zmianami) oraz w § 108 Rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 6 lutego 2003 r. w sprawie bezpieczeństwa i higieny pracy podczas wykonywania robót budowlanych (Dz. U. 2003 nr 47 poz. 401).
  - i. certyfikację systemów zarządzania jakością obejmującą dobrowolną ocenę zgodności systemu zarządzania z wymaganiami normy PN-EN ISO 9001,
  - j. certyfikację systemów zarządzania środowiskowego obejmującą dobrowolną ocenę zgodności systemu zarządzania z wymaganiami normy PN-EN ISO 14001,
  - k. certyfikację systemów zarządzania BHP obejmującą dobrowolną ocenę zgodności systemu zarządzania z wymaganiami normy PN-EN ISO 45001.

### **Dział Certyfikacji (AC041) (KC)**

6. Działem Certyfikacji zarządza Kierownik Działu, który odpowiedzialny jest za realizację zadań Jednostki Certyfikującej Wyroby w zakresie:
- a. prowadzenia certyfikacji wyrobów w obszarze mechanicznych urządzeń zabezpieczających, wyrobów budowlanych i innych wynikających z działalności statutowej Instytutu w zakresie:

- obowiązkowym, w którym dokonuje się oceny stałości właściwości użytkowych w odniesieniu do zasadniczych charakterystyk dla deklarowanego przez producenta zamierzonego zastosowania wyrobu wg wymagań w obszarze regulowanym, zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury i Budownictwa z dnia 17 listopada 2016 r. w sprawie sposobu deklarowania właściwości użytkowych wyrobów budowlanych oraz sposobu znakowania ich znakiem budowlanym ( Dz. U. 2016 , poz. 1966).
  - dobrowolnym (z wyjątkiem wyrobów objętych certyfikacją obowiązkową), w którym ocenia się zgodność wyrobów według wymagań zawartych w przepisach prawnych, normach oraz w kryteriach technicznych dla obszaru: urządzeń zabezpieczających – bez pomieszczeń, urządzeń zabezpieczających – pomieszczenia, a także wyrobów budowlanych, nie objętych certyfikacją obowiązkową,
- b. prowadzenia jednostkowych ponownych ocen wyrobów tzw. „kwalifikacja wyrobów w służbie” dla:
- urządzeń do przechowywania broni i amunicji, zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Spraw Wewnętrznych z dnia 26 sierpnia 2014 r. (Dz. U. Poz. 1224 z dnia 16.09.2014 r.) w *sprawie przechowywania, noszenia oraz ewidencjonowania broni i amunicji*,
  - urządzeń i pomieszczeń do przechowywania informacji niejawnych, zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 29 maja 2012 r. w *sprawie środków bezpieczeństwa fizycznego stosowanych do zabezpieczenia informacji niejawnych* (Dz. U. poz. 683 z dnia 19 czerwca 2012 r., Dz. U. poz. 522 z dnia 13 marca 2017 r.); Zarządzeniem Nr 59/MON z dnia 11 grudnia 2017 r. w *sprawie doboru i stosowania środków bezpieczeństwa fizycznego do ochrony informacji niejawnych* (D.U. MON 2017, poz. 227) oraz Zarządzeniem Nr 46/MON z dnia 24 grudnia 2013 r. w *sprawie szczególnego sposobu organizacji i funkcjonowania kancelarii kryptograficznych* (D.U. MON 2013 Poz. 401); zgodnie z wymaganiami zawartymi w Zarządzeniu Ministra Sprawiedliwości z dnia 23 stycznia 2014 r. w *sprawie doboru i zakresu stosowania środków bezpieczeństwa fizycznego stosowanych do zabezpieczenia informacji niejawnych* (D.U. MS z dnia 30 stycznia 2014 r. Poz. 32),
  - urządzeń do przechowywania wartości, zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji „w sprawie wymagań, jakim powinna odpowiadać ochrona wartości pieniężnych przechowywanych i transportowanych przez przedsiębiorców i inne jednostki organizacyjne”. (Dz. U. Nr 166, poz. 1128 z dn. 7 września 2010 r.),
- c. prowadzenia działalności normalizacyjnej dotyczącej mechanicznych urządzeń zabezpieczających i przegród budowlanych (udział w pracach międzynarodowych i europejskich technicznych komitetów normalizacyjnych).

### **Dział Kształcenia Ustawicznego (KU)**

7. Działem Kształcenia Ustawicznego zarządza Kierownik, który odpowiedzialny jest za:
- a. szkolenia operatorów maszyn i urządzeń technicznych stosowanych przy robotach ziemnych, budowlanych i drogowych, do których obsługi wymagane jest odbycie szkolenia i uzyskanie pozytywnego wyniku ze sprawdzianu zgodnie

- z Rozporządzeniem Ministra Gospodarki (Dz. U. 2001, Nr 118 poz.1263 ) z późn. zm. oraz innych nie znajdujących się w w/w Rozporządzeniu,
- b. szkolenia wykładowców, instruktorów i egzaminatorów realizujących proces dydaktyczny i walidacyjny zgodnie z wytycznymi Rozporządzenia Ministra Gospodarki (Dz. U. 2001, Nr 118 poz.1263 z 2001 r.) z późn. zm.,
  - c. szkolenia specjalistyczne doskonalące kompetencje operatorów maszyn i urządzeń budowlanych,
  - d. szkolenia dotyczące Zakładowej Kontroli Produkcji kruszyw, mieszanek mineralno-asfaltowych oraz badań laboratoryjnych kruszyw,
  - e. szkolenie dotyczące wózków widłowych, do których wymagane jest odbycie szkolenia i uzyskanie pozytywnego wyniku z egzaminu UDT zgodnie z ustawą z dnia 21 grudnia 2000r o dozorze technicznym, rozporządzeniem Ministra Przedsiębiorczości i Technologii z dnia 21 maja 2019 r.

## **Rozdział VI**

### **Postanowienia końcowe**

#### **§ 17**

1. Traci moc Regulamin organizacyjny obowiązujący od dnia 1 kwietnia 2021 roku wprowadzonego zarządzeniem Nr 8/2021 Dyrektora Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytutu Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego z dnia 25 marca 2021 roku.
2. Regulamin organizacyjny Sieć Badawcza Łukasiewicz – Warszawskiego Instytutu Technologicznego wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2023 r.

# Załącznik do Regulaminu Organizacyjnego

## Schemat organizacyjny Sieć Badawcza Łukasiewicz – Warszawskiego Instytutu Technologicznego

